

Số: 07 /QĐ-HĐTV

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 26 tháng 6 năm 2026

## QUYẾT ĐỊNH

**Phê duyệt Chiến lược phát triển, Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2026 của Công ty TNHH Một thành viên Dịch vụ công ích Quận 1**

### HỘI ĐỒNG THÀNH VIÊN CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH VIÊN DỊCH VỤ CÔNG ÍCH QUẬN 1

*Căn cứ Luật Doanh nghiệp ngày 17 tháng 6 năm 2020;*

*Căn cứ Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Doanh nghiệp ngày 17 tháng 6 năm 2025;*

*Căn cứ Luật Quản lý và đầu tư vốn nhà nước tại doanh nghiệp ngày 14 tháng 6 năm 2025;*

*Căn cứ Nghị định số 365/2025/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2025 của Chính phủ về giám sát, kiểm tra, đánh giá, xếp loại, báo cáo và công khai thông tin trong quản lý và đầu tư vốn nhà nước tại doanh nghiệp;*

*Căn cứ Nghị định số 366/2025/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2025 của Chính phủ về quản lý và đầu tư vốn nhà nước tại doanh nghiệp;*

*Căn cứ Nghị định số 47/2021/NĐ-CP ngày 01 tháng 4 năm 2021 của Chính phủ về quy định một số điều của Luật Doanh nghiệp;*

*Căn cứ Quyết định số 3016/QĐ-UBND ngày 03 tháng 12 năm 2025 của Ủy ban nhân dân Thành phố Hồ Chí Minh về chuyển đổi cơ quan đại diện chủ sở hữu đối với các doanh nghiệp nhà nước và doanh nghiệp có vốn nhà nước do Ủy ban nhân dân Thành phố Hồ Chí Minh, Ủy ban nhân dân tỉnh Bình Dương, Ủy ban nhân dân tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu (trước sắp xếp đơn vị hành chính cấp tỉnh) là cơ quan đại diện chủ sở hữu;*

*Căn cứ Công văn số 1076/UBND-KT ngày 09 tháng 02 năm 2026 của Ủy ban nhân dân Thành phố Hồ Chí Minh về việc giao chỉ tiêu định hướng năm 2026 đối với các doanh nghiệp do Nhà nước nắm giữ 100% vốn điều lệ thuộc Thành phố;*

*Căn cứ Điều lệ Công ty TNHH Một thành viên Dịch vụ công ích Quận 1 đã được phê duyệt theo Quyết định số 4804/QĐ-UBND ngày 20 tháng 10 năm 2023 của Ủy ban nhân dân Thành phố Hồ Chí Minh;*



*Xét đề nghị của Quyền Giám đốc Công ty TNHH Một thành viên Dịch vụ công ích Quận 1 tại Tờ trình số 97/TTr-DVCIQ1 kèm Kế hoạch số 29/DVCIQ1-KH ngày 26 tháng 6 năm 2026 về điều chỉnh chiến lược phát triển, kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2026 của Công ty TNHH Một thành viên Dịch vụ công ích Quận 1.*

## **QUYẾT ĐỊNH:**

**Điều 1:** Phê duyệt Chiến lược phát triển, Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2026 của Công ty TNHH Một thành viên Dịch vụ công ích Quận 1 với các nội dung chính như sau:

### **1. Mục tiêu và nhiệm vụ kế hoạch**

#### **a) Mục tiêu**

- Nghiên cứu phương án sắp xếp lại Công ty theo mô hình hoạt động mới phù hợp với chính quyền 2 cấp theo chủ trương chung của Thành phố.

- Thực hiện các hợp đồng với các chủ đầu tư về các sản phẩm dịch vụ công (trên địa bàn Quận 1 cũ) sau sáp nhập là 04 phường Tân Định, Sài Gòn, Bến Thành và Cầu Ông Lãnh.

- Đẩy mạnh hoạt động kinh doanh ngoài sản phẩm dịch vụ công. Tiếp tục duy trì và mở rộng công tác duy tu xây dựng dịch vụ vệ sinh môi trường, đô thị.

- Tiếp tục thực hiện chuyển nhượng toàn bộ số vốn đầu tư ngoài doanh nghiệp tại Công ty Cổ phần Bưu chính Viễn thông Sài Gòn (SPT) theo quy định sau khi Đề án cơ cấu lại Công ty TNHH MTV Dịch vụ công ích Quận 1 giai đoạn đến năm 2025 được phê duyệt.

- Tiếp tục đeo bám, kiến nghị Ủy ban nhân dân Thành phố chuyển giao 05 nhà, đất của Công ty tự nguyện trả lại, không còn nhu cầu sử dụng cho đơn vị khác quản lý cụ thể:

- + Số 11 đường Phạm Viết Chánh, phường Cầu Ông Lãnh, TP.HCM.
- + Số 42/1C đường Trần Đình Xu, phường Cầu Ông Lãnh, TP.HCM.
- + Số 120F đường Đinh Tiên Hoàng, phường Tân Định, TP.HCM.
- + Số 68 đường Trần Quang Khải, phường Tân Định, TP.HCM.
- + Số 202 đường Võ Văn Kiệt, phường Bến Thành, TP.HCM.

- Chuyển giao công tác quản lý nhà sở hữu nhà nước còn lại theo chỉ đạo của Thành phố; sắp xếp lao động Phòng Quản lý nhà và Lưu trữ sau bàn giao phù hợp nhu cầu thực tiễn Công ty và theo quy định.

- Triển khai thực hiện tốt công tác thu giá dịch vụ thu gom rác tại nguồn, giá vận chuyển, giá xử lý chất thải rắn sinh hoạt năm 2026 theo Quyết định số 67/2025/QĐ-UBND ngày 07 tháng 05 năm 2025 của Ủy ban nhân dân Thành phố Hồ Chí Minh.

b) Nhiệm vụ kế hoạch

- Cụ thể hóa các nhiệm vụ, chỉ tiêu kế hoạch năm 2026 Công ty giao các đơn vị.

- Thực hiện kiện toàn tổ chức bộ máy, lao động các đơn vị; hoàn thiện phương án, cơ chế khoán doanh thu, chi phí hoạt động cho các đơn vị, góp phần nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, hoàn thành chỉ tiêu, nhiệm vụ năm 2026.

**2. Kế hoạch sản xuất, kinh doanh và đầu tư phát triển**

a) Kế hoạch sản xuất kinh doanh:

- Các chỉ tiêu sản lượng chủ yếu:

+ Duy tu bảo dưỡng công viên: 35.728,48 m<sup>2</sup>.

+ Quét gom thu rác đường phố: 375.285 (1000 m<sup>2</sup>).

+ Vận chuyển rác: 81.900 tấn/năm.

+ Duy tu thoát nước: 76.783 (100md).

- Doanh thu: 185.079 triệu đồng.

- Lợi nhuận trước thuế: 14.431 triệu đồng.

- Lợi nhuận sau thuế: 11.367 triệu đồng.

- Thuế và các khoản phải nộp Ngân sách nhà nước: 67.576 triệu đồng.

b) Kế hoạch phát triển thị trường và sản phẩm

Tập trung mở rộng và phát triển các dịch vụ thế mạnh Công ty, cụ thể:

- Vệ sinh môi trường, thu gom rác thải, tổng vệ sinh thu gom vận chuyển rác tại các địa điểm tổ chức sự kiện...

- Dịch vụ thiết kế, trang trí, thi công mảng xanh, hoa viên; mua bán cho thuê cây hoa kiểng ngắn ngày...

c) Kế hoạch đầu tư phát triển

Trong năm 2026 tiếp tục đầu tư:

- 02 xe ép rác từ năm 2025 chuyển sang.

- 02 xe ép thay thế các xe ép dưới 5 tấn; từng bước vận chuyển thẳng chất thải rắn sinh hoạt về bãi xử lý không qua trạm trung chuyển.

- 01 xe ép dưới 2,5 tấn có chiều cao không quá 2,2m tăng cường cho dịch vụ thu gom chất thải rắn tại các tầng hầm cao ốc, trung tâm thương mại.

- 01 xe bồn 7 m<sup>3</sup> phục vụ các gói thầu vệ sinh môi trường trên địa bàn khu vực các phường Tân Định, Sài Gòn, Bến Thành và Cầu Ông Lãnh.

| Tên thiết bị, xe máy           | Số lượng | Đơn giá<br>(đồng) | Thành tiền<br>(đồng) |
|--------------------------------|----------|-------------------|----------------------|
| - Xe ép rác thay thế xe <5 tấn | 02       | 3.750.000.000     | 7.500.000.000        |

|                                |    |               |               |
|--------------------------------|----|---------------|---------------|
| - Xe ép dưới 2,5 tấn           | 01 | 2.000.000.000 | 2.000.000.000 |
| - Xe bồn 7 m3                  | 01 | 1.500.000.000 | 1.500.000.000 |
| - Xe tải ben dưới 5 tấn vc bùn | 01 | 1.000.000.000 | 1.000.000.000 |
| - Xe cầu cạp dưới 5 tấn        | 01 | 2.000.000.000 | 2.000.000.000 |
| Tổng giá trị đầu tư:           |    |               | 14 tỷ đồng    |

d) Đầu tư các dự án

Trên cơ sở các dự án được phê duyệt và Đề án cơ cấu lại Công ty giai đoạn đến năm 2025, Công ty tiếp tục thực hiện trong năm 2026 như sau:

*d.1) Dự án tiểu khu 8, phường Bình Trưng:*

- Tiếp tục thực hiện dự án, đóng góp tài chính cho chủ đầu tư xây dựng hạ tầng kỹ thuật chính để đầu tư xây dựng hạ tầng kỹ thuật chính khi có yêu cầu.
- Nguồn góp: do các cá nhân góp theo tiến độ dự án.

*d.2) Dự án tiểu khu 14A- 14C, phường Bình Trưng:*

Công ty dừng thực hiện dự án và kiến nghị chuyển nhượng toàn bộ số vốn đã đầu tư tại dự án Tiểu khu 14A-14C khu dân cư Bình Trưng Đông – Cát Lái – Thủ Đức theo Công văn số 9803/VP-DA ngày 12 tháng 9 năm 2023 của Văn phòng Ủy ban nhân dân Thành phố.

*d.3) Góp vốn đầu tư ngoài ngành tại Công ty Cổ phần Bưu chính Viễn thông Sài Gòn (SPT):*

- Tiếp tục theo dõi, cập nhật thường xuyên các nội dung liên quan đến việc góp vốn liên doanh ngoài ngành tại Công ty Cổ phần Bưu chính Viễn thông Sài Gòn (SPT); kịp thời báo cáo đầy đủ cho Ủy ban nhân dân Thành phố Hồ Chí Minh và các Sở, ngành có liên quan.
- Có báo cáo Ủy ban nhân dân Thành phố và các Sở ngành xin chủ trương khởi kiện Công ty SPT... do Công ty SPT thường xuyên báo thua lỗ mà không có báo cáo nêu rõ nguyên nhân và trách nhiệm cá nhân có liên quan... Công ty SPT có nguy cơ vỡ nợ phá sản, phần góp vốn của Công ty TNHH Một thành viên Dịch vụ công ích Quận 1 có nguy cơ mất trắng.
- Sau khi Đề án cơ cấu lại Công ty TNHH Một thành viên Dịch vụ công ích Quận 1 giai đoạn đến năm 2025 được phê duyệt và *sáp nhập theo chủ trương chung khi thực hiện chính quyền 2 cấp*, Công ty thực hiện chuyển nhượng toàn bộ số vốn đầu tư ra ngoài doanh nghiệp tại Công ty SPT theo Nghị định số 366/2025/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2025 của Chính phủ.

### 3. Giải pháp thực hiện kế hoạch

a) Giải pháp về tài chính

- Cân đối kinh phí khoảng 14 (mười bốn) tỷ đồng để đầu tư mua sắm 02 xe ép phục vụ thay đổi lộ trình thu gom, 01 xe ép tải trọng dưới 2,5 tấn xuống

tầng hầm, 01 xe cầu cạp dưới 5 tấn, 01 tải vận chuyển bùn dưới 5 tấn và 01 xe bồn 7 m<sup>3</sup> phục vụ hoạt động sản xuất, kinh doanh Công ty.

- Thường xuyên xây dựng các kế hoạch kiểm tra, giám sát nội bộ theo các chuyên đề, từng lĩnh vực hoạt động sản xuất kinh doanh có sử dụng nguồn vốn, tài sản Công ty nhằm ngăn chặn nguy cơ mất an toàn về quản lý vốn, tài sản tại Công ty.

- Tiếp tục xin chủ trương, thực hiện chuyển nhượng vốn đã đầu tư tại Công ty Cổ phần Bưu chính Viễn thông Sài Gòn (SPT) sau khi Đề án cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước giai đoạn đến năm 2025 được phê duyệt.

- Thực hiện nhượng bán, thanh lý tài sản cố định đã hư hỏng, lạc hậu kỹ thuật, không có nhu cầu sử dụng hoặc không sử dụng được để thu hồi vốn trên nguyên tắc công khai, minh bạch, bảo toàn vốn theo quy định của pháp luật.

- Thực hiện quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư tại Công ty theo đúng quy định pháp luật về doanh nghiệp, pháp luật về quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp và các quy định pháp luật có liên quan, đảm bảo nguyên tắc hiệu quả, bảo toàn, phát triển vốn nhà nước tại Công ty.

#### b) Giải pháp về sản xuất

- Công ty tập trung đầu tư khoa học công nghệ mới, mua sắm trang thiết bị, phương tiện phục vụ các hoạt động công và kinh doanh, đảm bảo vệ sinh môi trường trên địa bàn 4 phường (Tân Định, Bến Thành, Sài Gòn, Cầu Ông Lãnh) và chiến lược phát triển của Công ty như cải tiến phần mềm quản lý bộ ghi thu tiền dịch vụ lấy rác, in hóa đơn thanh toán tiền rác, tiếp tục thực hiện thanh toán trực tuyến....

- Xây dựng và ban hành cơ chế khoán hoạt động kinh doanh cho các đơn vị trực thuộc Công ty nhằm mục đích đẩy mạnh tăng doanh thu, nhằm tăng năng suất lao động, đảm bảo hài hòa lợi ích của Công ty và các đơn vị.

- Thực hiện công khai, minh bạch trong đầu tư, mua sắm, quản lý tài chính, phân phối thu nhập; trong ký kết và thực hiện các hợp đồng với những cá nhân, đơn vị có liên quan đến người quản lý doanh nghiệp theo quy định của pháp luật.

- Tiếp tục đeo bám, kiến nghị Ủy ban nhân dân Thành phố chuyển giao 05 nhà, đất trên địa bàn Quận 1 (cũ) do Công ty không còn nhu cầu sử dụng và có đơn tự nguyện trả lại đất.

- Chuyển nhượng toàn bộ vốn đầu tư tại dự án 14 A-C, phường Bình Trưng cho đơn vị mới theo chỉ đạo của Ủy ban nhân dân thành phố tại điểm 2 Công văn số 9803/VP-DA ngày 12 tháng 9 năm 2023.

- Rà soát, đánh giá việc thực hiện các dự án, các hợp đồng hợp tác kinh doanh của Công ty (nếu có), đảm bảo việc thực hiện các dự án, các hợp đồng hợp tác kinh doanh theo đúng quy định pháp luật về đầu tư, pháp luật về đất đai,

pháp luật về kinh doanh bất động sản, pháp luật về doanh nghiệp, pháp luật về quản lý và đầu tư vốn nhà nước tại doanh nghiệp và các quy định pháp luật có liên quan; có giải pháp thiết thực, cụ thể tháo gỡ các vướng mắc để đẩy nhanh tiến độ hoàn thành, nâng cao hiệu quả các dự án đầu tư phù hợp với quy định pháp luật.

c) Giải pháp về quản lý.

Tiếp tục quảng cáo các hoạt động của Công ty thực hiện thông qua trang thông tin điện tử (website), mạng xã hội, các ngày hội, chương trình của Ủy ban nhân dân các Phường để lồng ghép tuyên truyền thanh toán trực tuyến tiền thu gom rác và các sản phẩm kinh doanh dịch vụ của Công ty.

d) Giải pháp về nguồn nhân lực.

- Sắp xếp, tinh gọn, kiện toàn bộ máy nhân sự, nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ, thực hiện phân công, bố trí đúng người, đúng việc.

- Nghiên cứu xây dựng thang bảng lương cho người lao động phù hợp với tình hình tài chính Công ty, tuân thủ quy định pháp luật, tạo động lực cho người lao động nâng cao năng suất lao động.

- Nâng cao năng lực tổ chức bộ máy của các phòng chức năng và đơn vị trực thuộc; rà soát, đánh giá năng lực và trình độ chuyên môn của người lao động để bố trí đúng người, đúng việc. Trên cơ sở đó nghiên cứu và đề xuất phương án sắp xếp, tổ chức theo hướng tinh gọn, giảm đầu mối bên trong và nâng cao hiệu quả, năng suất lao động.

- Quy hoạch, đào tạo cán bộ từ nguồn nhân lực tại Công ty giai đoạn các năm 2026 - 2030.

- Chú trọng chăm lo đời sống vật chất, tinh thần đầy đủ, đảm bảo điều kiện làm việc tốt để người lao động an tâm công tác. Tăng cường đào tạo, bồi dưỡng nâng cao tay nghề cho đội ngũ cán bộ, nhân viên, công nhân.

e) Giải pháp về công nghệ - kỹ thuật.

Tiếp tục đầu tư ứng dụng công nghệ thông tin vào công tác quản lý và quản lý điều hành của Công ty (*thanh toán tiền lấy rác trực tuyến, ký hợp đồng điện tử thu gom vận chuyển rác, phần mềm in hóa đơn thu tiền lấy rác...*).

f) Giải pháp về quản lý và điều hành.

- Triển khai thực hiện Đề án Cơ cấu lại Công ty sau khi được Ủy ban nhân dân Thành phố phê duyệt. Sắp xếp lại cơ cấu tổ chức bộ máy Công ty phù hợp chính quyền 02 cấp.

- Rà soát xây dựng, bổ sung và hoàn thiện các quy định, quy chế và quy trình hoạt động các đơn vị trực thuộc Công ty.

- Ban hành điều lệ sau khi có ý kiến chấp thuận về nội dung điều lệ của Ủy ban nhân dân Thành phố; xây dựng, ban hành hoặc điều chỉnh Quy chế, quy

trình, quy định để áp dụng trong nội bộ doanh nghiệp phù hợp thực tiễn và quy định pháp luật hiện hành.

- Tăng cường công tác kiểm tra, kiểm soát định kỳ nhằm đảm bảo mọi hoạt động của Công ty đúng quy định của pháp luật.

- Sử dụng nhà, đất, trụ sở làm việc hợp lý, đúng mục đích, hiệu quả, đúng tiêu chuẩn quy định và bảo đảm thực hành tiết kiệm; không để xảy ra trường hợp cho thuê, sang nhượng, chuyển đổi mục đích sử dụng không đúng quy định.

- Các phòng ban chuyên môn, các đơn vị thực hiện các nhiệm vụ công tác phải cụ thể hóa các giải pháp cho từng bộ phận để thực hiện nhằm đảm bảo thực hiện đúng các mục tiêu, nhiệm vụ, chỉ tiêu kế hoạch đã nêu trong nội dung kế hoạch này.

**Điều 2:** Giao Ban Giám đốc Công ty TNHH Một thành viên Dịch vụ công ích Quận 1 tổ chức triển khai thực hiện cụ thể các nội dung Quyết định này theo đúng quy định quy định pháp luật về đầu tư, pháp luật về đất đai, pháp luật về kinh doanh bất động sản, pháp luật về doanh nghiệp, pháp luật về quản lý và đầu tư vốn nhà nước tại doanh nghiệp, các quy định pháp luật có liên quan và Điều lệ Công ty TNHH Một thành viên Dịch vụ công ích Quận 1; đảm bảo nộp ngân sách nhà nước năm 2026 tăng ít nhất 10% so với thực hiện năm 2025.

Tổ chức thực hiện công bố thông tin trên trang thông tin điện tử của doanh nghiệp, Cổng thông tin doanh nghiệp đồng thời gửi báo cáo cho Ủy ban nhân dân Thành phố (thông qua Sở Tài chính).

**Điều 3:** Quyết định này có hiệu lực từ ngày ký và thay thế Quyết định số 02/QĐ-HĐTV ngày 11/02/2026 của Hội đồng thành viên Công ty.

**Điều 4:** Thành viên Hội đồng thành viên, Ban Giám đốc, Kế toán trưởng; các Phòng, Đội, Ban chuyên môn nghiệp vụ, các đơn vị phụ thuộc liên quan của Công ty TNHH Một thành viên Dịch vụ công ích Quận 1 có trách nhiệm thi hành Quyết định này.

**Nơi nhận:**

- Như Điều 4;
- UBND TP.HCM;
- Sở Tài chính;
- Kiểm soát viên Công ty;
- Lưu: VT, (P.TCHC).

**TM. HỘI ĐỒNG THÀNH VIÊN**



**Hà Tôn Tuấn Hiệp**

T.N.H.H. MINH